# Relatório de Avaliação Intercalar (Artigo 6º, nº 4, alínea a) do RGPC)



#### 1. Introdução

O presente Relatório de Avaliação Intercalar do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPRCIC) é elaborado nos termos do artigo 6.º, n.º 4, alínea a) do Regime Geral da Prevenção da Corrupção (RGPC), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro. O relatório visa avaliar o grau de implementação das medidas preventivas e corretivas identificadas no PPRCIC para as situações identificadas como de risco elevado ou máximo.

#### 2. Enquadramento

O PPRCIC em vigor foi elaborado tendo em consideração as orientações do Mecanismo Nacional Anticorrupção (MENAC) e as melhores práticas nacionais e internacionais de prevenção da corrupção. O relatório reflete o compromisso da S TEAM CONSULTING, UNIPESSOAL LDA, com a transparência, integridade e cumprimento das obrigações legais em matéria de prevenção da corrupção e infrações conexas.

## 3. Metodologia de Avaliação

A avaliação anual baseia-se:

- Na análise do grau de implementação das medidas previstas no PPRCIC;
- Na monitorização dos indicadores de risco;
- Na recolha de contributos das diversas áreas da organização;
- Na identificação de dificuldades e necessidades de melhoria.

## 4. Identificação e Analise dos Riscos

- Áreas de Atividade com Risco Identificado e Graduação de Riscos

Tendo em conta a atividade da S TEAM CONSULTING, UNIPESSOAL LDA expostas a maior risco de corrupção e infrações conexas são:

WA .

- Apresentação de propostas, negociação e celebração de contratos com clientes públicos e privados;
- Execução dos contratos celebrados com clientes;
- Realização de compras e seleção de fornecedores;
- Gestão de recursos financeiros e patrimoniais;
- Recrutamento.

Os riscos foram identificados e classificados, de acordo com os seguintes critérios:

#### Probabilidade de ocorrência:

Elevada (provável) - Com forte possibilidade de ocorrência, o risco decorre de processos frequentes e correntes da organização.

Média (possível) - Com possibilidade de ocorrência, mas de modo esporádico.

Baixa (remota) - Sem possibilidade de ocorrência ou ocorrência em circunstâncias excecionais.

## Impacto Previsível / Gravidade da consequência:

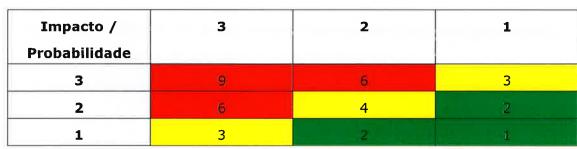
Elevada - Prejudica de forma grave a atividade e os interesses da empresa, económicos ou institucionais;

Média - Prejudica de forma moderada a atividade e os interesses da empresa, económicos ou institucionais.

Baixa - Impacto baixo sobre a atividade e os interesses da empresa, económicos ou institucionais.

Tendo em conta os critérios supra referidos adotou-se a seguinte escala de riscos e prioridade de intervenção:

Nível de risco = Nível de probabilidade x Nível de Impacto





Nível de risco		Aceitabilidade do risco	Prioridade de intervenção
Α	[6;9]	Inaceitável	Intervenção Imediata (Até 1 mês)
В	[3;4]	Tolerável	Intervenção atempada (Até 6 meses)
c	[1;2]	Aceitável	Sem necessidade de intervenção

Tendo em conta os pressupostos referidos, foram graduados os riscos (probabilidade de ocorrência e o impacto previsível de cada situação) e indicadas as medidas preventivas e corretivas que permitam reduzir a probabilidade de ocorrência e o impacto dos riscos.

## 5. Situações de Risco Elevado ou Máximo

Foi identificada no PPRCIC uma área de risco elevado/máximo, a de "Realização de compras e seleção de fornecedores – Procedimentos não realizados pelo departamento de compras da Sogenave".

No PPRCIC foram as seguintes as principais medidas preventivas e corretivas identificadas para a referida situação de risco elevado / máximo:

- Formação aos comerciais;
- Auditorias internas regulares;



- Crescente implementação de processo de centralização da seleção de fornecedores e de realização de compras no departamento de compras da Sogenave
- Acompanhamento e supervisão dos processos de seleção de fornecedores por parte dos superiores hierárquicos;
- Definição de processo específico para aquisição de ofertas, com consulta de pelo menos dois fornecedores e necessidade de validação pela Administração de situações que saiam fora de parâmetros pré-definidos
- Exigência da assinatura dos contratos por parte de dois Administradores ou um Administrador e um Procurador.

# 6. Avaliação intercalar do grau de implementação das Medidas Preventivas e Corretivas

O grau de execução / implementação atual das medidas preventivas e corretivas foi apurado de acordo com a seguinte classificação:

- Implementada: a medida foi executada
- Em curso: estão a ser desenvolvidas ações conducentes à execução da medida
- Não implementada: a medida ainda não foi executada

Medidas preventivas / corretivas	Grau de implementação
Formação	Implementada
	Foi celebrado contrato de acesso a plataforma de
	formação "on line" certificada que assegura o
	acesso permanente de todos os colaboradores a
	formação nas matérias anticorrupção
Centralização da seleção de fornecedores	Em curso
e de realização de compras na Sogenave.	A fase I do processo de centralização de compras
Criação de processos transparentes e	(registo centralizado de fornecedores) evoluiu e
auditáveis	encontra-se completamente definido.

A	1
101	V
	1

	Iniciou-se a fase de implementação técnica da
	solução, que se prevê seja concluída no primeiro
	semestre de 2026.
	A equipe de compras foi reforçada com um
	profissional, que iniciará funções em final de 2025
Acompanhamento e supervisão dos	Implementada
processos negociais por parte dos	ti .
superiores hierárquicos	
Exigência da assinatura dos contratos	Implementada
(com clientes e fornecedores) por parte	
dos representantes legais	
Auditorias internas	Implementada*
	*O Departamento de Auditoria interno está
	implementado e assegura a continuidade na
	realização de auditorias com vista à deteção de
	irregularidades nestas matérias. Prevê-se o
	reforço da equipe de auditoria interna, a partir do
	início de 2026, com um profissional especializado.
Adoção de política de registos	Em curso
(designadamente, de ofertas)	Foi aprovada a política de ofertas, transversal a
	todo o grupo, cuja sumula será inserida no Código
	de Ética e Conduta. Foi também definido e
	aprovado o processo de compras para ofertas, de
	molde a assegurar a sua transparência e
	rastreabilidade.

## 7. Plano de Ação para o Próximo Período

Tendo em conta as medidas preventivas e corretivas identificadas para as situações de risco elevado e o atual estado de implementação, o plano de ação para o próximo período de 12 meses é o seguinte:



Medidas preventivas / corretivas	Grau de implementação
Formação	Reforço das ações de formação com realização de webinar de frequência obrigatória para toda a estrutura
Crescente centralização da seleção de fornecedores e de realização de compras na Sogenave. Criação de processos transparentes e auditáveis	Conclusão da fase de implementação técnica da solução, de modo a assegurar completo funcionamento no início do segundo semestre de 2026
Acompanhamento e supervisão dos processos negociais por parte dos superiores hierárquicos	Continuação da execução nos termos implementados e sua monitorização
Exigência da assinatura dos contratos (com clientes e fornecedores) por parte dos representantes legais	Continuação da execução nos termos implementados e sua monitorização
Auditorias internas	Continuação da execução nos termos implementados e sua monitorização  Reforço da equipe de auditoria interna a partir do início de 2026.
Adoção de política de registos (designadamente, de ofertas)	Inserção da política de ofertas no Código de Ética e Conduta até ao final de 2025

## 8. Conclusão

Tendo em consideração o supra exposto quanto às medidas já implementadas e em fase de implementação, verificando-se inexistência de medidas por implementar, considera-se como satisfatório o estado de implementação das medidas previstas

para a situação de risco elevado / máximo na S TEAM CONSULTING, UNIPESSOAL LDA.

Continuaremos a assegurar, através do nosso sistema de auditorias internas, a manutenção destas medidas.

A S TEAM CONSULTING, UNIPESSOAL LDA. continua a afirmar os seus compromissos exarados no PPRCIC e de forma mais genérica no Código de Ética e Conduta da Trivalor e a sua postura zero face a comportamentos que violem os princípios e normas nele inseridos e a práticas de corrupção e infrações conexas em particular.

## Outubro de 2025

Os Gerentes